



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 3 SEPTEMBRE 2025

- En visioconférence -

B.O. n° 2676

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
1er Vice-Président délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER Alexandra VERGNES
Chargés de mission	Sylvie CAILLET Jean-Marc LANDAIS

### Absents :

Représentants des SHN	Charlotte BONNET Alexandre CAMARASA
-----------------------	--

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Générale Adjointe	Apolline COURATIER
Directeur Technique National	Denis AUGUIN
Directeur Technique National Adjoint par intérim	Florian BRUZZO
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Juriste	Allan TYMEN

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale ouvre la séance en souhaitant la bienvenue et une excellente rentrée à tous les membres. Il salue avec satisfaction les excellents résultats obtenus aux Championnats du Monde de Singapour et pour la catégorie des Maîtres, soulignant l'excellente ambiance qui a régné au sein de toutes les disciplines. Il tient également à mettre en lumière les performances historiques de l'équipe de France Jeunes de Natation Artistique lors de ses derniers Mondiaux Jeunes à Athènes.

Fort de ce bilan positif et de la nomination de Denis Auguin à la tête de la Direction Technique Nationale, il exprime son optimisme pour le mandat en cours, estimant que toutes les conditions sont désormais réunies pour performer au plus haut niveau.

## 1. Affaires Administratives

### 1.1 - Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

#### ▪ CC Stratégie financière des 25 juin et 30 juillet 2025 (en annexe)

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

▪ **CC Valorisation des bénévoles et récompenses du 16 juin 2025 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

▪ **CC Licences et Affiliations du 2 juillet et du 28 août 2025 (en annexe)**

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

**1.2 – Validation du cahier des charges du processus d'affiliation et de réaffiliation (en annexe)**

Laurent Ciubini rappelle que les grands principes de ce cahier des charges avaient déjà été présentés il y a quelques mois. La nouveauté majeure réside dans l'obligation pour les nouvelles affiliations de fournir un document de soutien de la collectivité. Cette mesure vise à garantir que les clubs disposent bien de créneaux d'entraînement avant d'être affiliés.

Le cahier des charges de la prise de licences sera soumis pour validation au prochain bureau en octobre.

Le bureau valide le cahier des charges du processus d'affiliation et de réaffiliation.

**1.3 - Affiliation de nouveaux clubs à la FFN – Avis défavorable des Ligues d'Occitanie et de Guyane**

Allan Tymen rappelle la procédure d'affiliation d'un nouveau club à la Fédération et le rôle de la ligue dans ce processus aux regards des modifications statutaires et réglementaires effectuées lors de l'Assemblée Générale du 30 mai 2025 (modification de l'article 3.3 des Statuts et des articles 30.2 et 30.3 du Règlement Intérieur).

Conformément aux dispositions de l'article 30.3 du règlement intérieur de la FFN, deux dossiers d'affiliation sont soumis au bureau.

**A) Swim Academy Nîmoise (Ligue Occitanie de Natation) :**

Avis défavorable de la Ligue Occitanie de Natation relatif à :

- la conformité des activités de l'association à la vocation éducative de la fédération ;
- l'existence d'un ou plusieurs autres clubs affiliés sur la même commune et/ou les éventuels litiges entre ces clubs ;
- l'accès dont dispose l'association sportive à un équipement aquatique pour organiser la pratique d'activités aquatiques (les créneaux prévisionnels des activités proposées ou les lignes d'eau dont bénéficie l'association) ;
- le renforcement pluridisciplinaire au sein des clubs et sur un même territoire.

**Décision :**

- **Le bureau décide à l'unanimité de refuser l'affiliation à la FFN du club de Swim Academy Nîmoise.**

*Conformément à l'article 11 du règlement intérieur de la FFN, la présente décision est susceptible d'appel devant le comité directeur de la FFN.*

*L'appel doit être formulé dans les 15 jours suivant la notification de la décision attaquée à l'attention du Comité directeur de la FFN via l'adresse [juridique@ffnatation.fr](mailto:juridique@ffnatation.fr).*

**B) Saint-Laurent du Maroni Natation (Ligue Guyane) :**

Avis défavorable de la Ligue Guyane relatif à :

- l'existence d'un ou plusieurs autres clubs affiliés sur la même commune et/ou les éventuels litiges entre ces clubs ;
- l'accès dont dispose l'association sportive à un équipement aquatique pour organiser la pratique d'activités aquatiques (les créneaux prévisionnels des activités proposées ou les lignes d'eau dont bénéficie l'association);
- le renforcement pluridisciplinaire au sein des clubs et sur un même territoire.

**Décision :**

- **Le bureau décide à l'unanimité de refuser l'affiliation à la FFN du club de Saint-Laurent du Maroni Natation.**

*Conformément à l'article 11 du règlement intérieur de la FFN, la présente décision est susceptible d'appel devant le comité directeur de la FFN.*

*L'appel doit être formulé dans les 15 jours suivant la notification de la décision attaquée à l'attention du Comité directeur de la FFN via l'adresse [juridique@ffnatation.fr](mailto:juridique@ffnatation.fr).*

#### **1.4 – Procès-verbal du CED du 16 juillet 2025 (en annexe)**

Ce compte-rendu n'appelle pas d'observation particulière.

#### **1.5 – Validation des feuilles de route des cercles de compétence (en annexe)**

Laurent Ciubini précise que les feuilles de route présentées ont été validées au préalable par les membres des cercles concernés, la DTN et la Présidence. Elles sont pour la plupart totalement abouties ; certaines pourraient cependant être complétées :

- Formation (des ajustements à prévoir suite au retrait de l' élu en charge)
- Outremer
- Assemblée des Départements
- Lutte contre les violences
- Nagez Forme Bien-Etre / Eveil Aquatique
- Conseil des Territoires (à compléter notamment quant à la composition du cercle)
- Juges & Arbitres
- Nagez Forme Santé

Le Bureau valide les huit feuilles de route.

## **2. Affaires financières**

### **2.1 – Point sur les licences au 1<sup>er</sup> septembre 2025**

- ✓ 403 709 licenciés (+ 3 739 licences par rapport à N-1, soit + 0,93 %)
- ✓ 12 661 licences migrations
- ✓ 7,79 M€ pour la part fédérale contre 7,28 M€ à N-1
- ✓ Les chiffres définitifs devraient être connus mi-octobre

### **2.2 – Point sur les clubs ne respectant pas le 100% licences ou dont l'affiliation est bloquée pour raisons financières**

128 clubs sont actuellement bloqués pour raisons financières.

Bernard Dalmon déplore le non-respect de la règle du 100% licences par de nombreux clubs, soulignant que seule la Ligue Occitanie a fait remonter plusieurs cas à la Fédération.

Plusieurs situations problématiques sont évoquées pour illustrer la difficulté de faire appliquer cette règle :

**Grenoble Alp'38** : Jean-Luc Manaudou rapporte que ce club a perdu environ 500 licenciés en 2-3 ans, passant de 2000 à 1500 licences. Malgré cette baisse, il maintient 14 entraîneurs à temps plein (ETP), un chiffre qui semble disproportionné par rapport au nombre de licenciés. À titre de comparaison, Lyon Natation Métropole compte également 14 ETP pour 3000 licenciés. Malgré des comptes cohérents, la ligue a des difficultés à obtenir des preuves concrètes du non-respect de la règle. Laurent Ciubini propose qu'un courrier soit adressé au Club par la Fédération.

**Montpellier Water-Polo** : Il est rappelé que ce club a déjà été sanctionné une première fois pour le non-respect de la règle. En dépit de tentatives de discussion à l'amiable, le club a contesté le règlement par l'intermédiaire de son avocat. Une nouvelle pénalité de 18 000 euros a été appliquée le 27 août. Le règlement financier prévoit que la prochaine amende s'élèvera à 36 000 euros, un montant qui deviendrait supérieur au coût de la prise de licence pour tous les adhérents. Par ailleurs, le club continue de mentionner 2000 licences sur son site internet, malgré ses promesses de correction.

**Club de Tourcoing** : À la suite de la création du nouveau club, un accord avait été conclu avec la collectivité et le nouveau club pour respecter la règle du 100% licences. Dominique Cupillard prendra contact avec l'adjoint aux sports de la ville de Tourcoing pour s'assurer du respect de cet engagement.

Bernard Dalmon constate que certains clubs n'enregistrent aucune licence Natation pour Tous. Lazreg Benelhadj explique que cela peut être dû au fait que ces clubs perdent la gestion des activités d'apprentissage et de loisirs, au profit de délégations de service public (DSP). Sylvie Caillet confirme cette situation en citant l'exemple du club de Bellegarde-sur-Valsorine, qui ne peut accéder au bassin qu'en présentant des licences de compétition, même pour ses nageurs débutants.

Face à l'ensemble de ces problématiques, Bernard Dalmon propose la création d'un cercle de compétence dédié au respect du 100% licences. L'objectif est de permettre une meilleure gestion de ce dossier à l'avenir. Cette proposition est approuvée par le Bureau.

### **3. Affaires sportives**

---

#### **3.1 – Retour sur les Championnats du Monde de Singapour**

Denis Auguin dresse un bilan très positif des performances sportives enregistrées lors des Championnats du Monde de Singapour et exprime sa grande satisfaction, saluant les médailles obtenues et l'émergence prometteuse de nouveaux talents au sein de l'équipe de natation course.

Il souligne également la remarquable cinquième place de l'équipe de plongeon, avec un total de points très encourageant, qui ouvre la voie à une réflexion sur l'accompagnement des athlètes vers le plus haut niveau. La natation artistique, avec une équipe très jeune, a elle aussi montré des performances particulièrement prometteuses.

Malgré ces résultats très positifs, Denis Auguin rappelle qu'il reste encore d'énormes faiblesses à combler. L'objectif fixé étant de devenir la meilleure nation européenne et d'intégrer le top 5 mondial, non seulement en termes de médailles, mais aussi en densité.

#### **3.2 – Organisation de la Direction Technique Nationale**

Denis Auguin présente la nouvelle organisation de la Direction Technique Nationale, dont la structure est la suivante :

- **Une DTN adjointe administrative** : Anne Cozzolino, actuellement adjointe au chef du Pôle Haut Niveau de l'INSEP, a été sélectionnée parmi trois candidatures de qualité. Elle prendra ses fonctions le 1er novembre et reprendra le périmètre précédemment occupé par Agnès Berthet. Elle sera en charge des relations avec le Ministère, de la gestion des cadres et des finances.

- **Un DTN adjoint en charge de la Performance** : Florian Bruzzo occupera ce poste, tout en conservant son rôle de directeur de la performance.

- **Un Chargé de mission en charge des Territoires** : ce poste, dont le recrutement est en cours, a pour objectif de coordonner une cellule composée de cadres techniques expérimentés, chargée d'apporter son soutien aux ligues régionales sur diverses problématiques sportives et administratives (développement des publics, natation santé, accès à l'emploi, gestion des ERP, montage de dossiers de DSP, relations avec les M.R.P. et l'éducation nationale, etc.).

Florian Bruzzo souligne que cette cellule deviendra le point d'entrée dans la DTN pour les ligues, offrant un appui concret sur leurs problématiques, et répondant totalement au projet politique porté par la Fédération.

Jean-Luc Manaudou met en lumière la nécessité d'une meilleure cohérence entre le travail des ligues et celui de la FFN, ainsi que l'importance d'un projet sportif commun. Ce sujet sera au cœur des discussions du prochain Conseil des Territoires, prévu fin novembre.

Denis Auguin explique que le programme sportif en développement sera plus directif que par le passé, avec des directives plus claires et affirmées. L'objectif est de définir précisément les attentes techniques pour chaque tranche d'âge et niveau de pratique, avec des supports écrits ou vidéo. Des personnes seront missionnées pour créer et diffuser ces outils, notamment pour la natation course, où le travail est déjà bien avancé.

Gilles Sézional confirme cette vision commune d'un programme sportif plus directif concernant l'accompagnement et la détection des talents.

Denis Auguin confirme que la mission principale de la DTN est d'appliquer les politiques publique et fédérale.

- **Un Chargé de Formation** : une fiche de poste est en cours de rédaction afin de recruter un expert qui aura pour mission de piloter et de structurer l'ensemble du domaine.

Denis Auguin souligne l'importance de la formation, reconnaissant les difficultés actuelles en la matière.

Christiane Guérin, qui a dirigé la formation pendant 14 ans, confirme la complexité du dossier et insiste notamment sur l'importance des relations avec les syndicats et France compétences.

Gilles Sézional rappelle quant à lui l'enjeu majeur du développement de la formation, notant que c'est une également manne financière qui échappe à la fédération avec des disparités entre les ligues.

Florian Bruzzo exprime l'ambition de bâtir un système de formation durable qui perdurera au-delà du mandat en cours.

Lazreg Benelhadj fait part de son enthousiasme concernant les nouvelles orientations de la DTN.

Gilles Sézional confirme que cette organisation est une priorité pour la Fédération notamment sur l'accompagnement des territoires.

#### **4. Point sur les organisations fédérales**

---

Le bureau valide les organisations suivantes :

- Championnats de France Benjamins 25m à Dunkerque du 18 au 22 décembre 2025.
- Championnats de France de nage hivernale à Saint Louis (Haut-Rhin) du 9 au 11 janvier 2026
- Championnats de France Juniors N1 et Elite de Natation Artistique à Strasbourg du 7 au 12 avril 2026
- Championnats de France U18 50m à Chalon-sur-Saône du 25 au 30 mai 2026

- Championnats de France Sénior et Avenir de Natation Artistique à Sète du 27 juin au 2 juillet 2026
- Championnats de France U13 25m à Cholet du 17 au 21 décembre 2026

Sont également évoqués :

#### **Les Championnats de France Elite 50m 2026 du 27 juin au 2 juillet 2026 :**

Trois candidatures enregistrées à ce jour : Saint-Etienne avec un courrier d'intention de candidature de la municipalité, Strasbourg et Dunkerque. Le dossier de Saint-Etienne semble le plus avancé mais des questions subsistent sur l'engagement financier.

Dès réception d'un dossier complet et abouti, une consultation partira au Bureau pour valider l'organisation.

**Les Championnats de France Open d'Eté du 17 au 22 juillet 2026 :** échanges en cours avec le club de Canet-en-Roussillon (à confirmer).

**Final Tour des 6 et 7 décembre 2025 :** plusieurs lieux sont évoqués (Cholet, Oyonnax, Aix-en-Provence).

Afin de finaliser les désignations 2025/2026, un nouvel appel à candidature sera lancé auprès des ligues faisant état des lieux déjà attribués et des lieux restant à pourvoir.

## **5. Calendrier institutionnel**

---

- ✓ **Mercredi 15 octobre 2025 :** Bureau en présentiel à 14 h
- ✓ **Mercredi 19 novembre 2025 :** Bureau en visioconférence à 14h
- ✓ **Mercredi 26 et jeudi 27 novembre 2025 :** Conseil des Territoires à Lyon

## **6. Questions diverses**

---

### **6.1 – Nouveau Club au CAO**

Sylvie Caillet remercie chaleureusement Lazreg Benelhadj et Laurent Ciubini pour leur investissement et leur accompagnement dans la création du nouveau club résidant du CAO, dédié au plongeon et à la natation course.

### **6.2 – Traitement des signalements**

Denis Auguin rappelle la création d'une nouvelle adresse de signalement des violences : **signalement@ffnatation.fr**. Suite au départ d'Agnès Berthet, Mylène Cadilhac sera en charge, de manière temporaire, de recueillir et d'assurer le suivi des signalements effectués à cette adresse, de faire le lien avec la cellule dédiée du ministère (signal-sports) d'une part et avec la Cellule fédérale de Gestion des situations prioritaires d'autre part.

Gilles Sézional remercie tous les participants pour les échanges constructifs et donne rendez-vous au séminaire fédéral des 17 et 18 septembre prochain.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h55.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**